

Bedrijventerreinmanager Huub Wiermans: 'Een collectief is meer dan som der delen'

KERKRADE - "Niet één Nederlandse regio ligt internationaal gezien zo strategisch goed gepositioneerd als Parkstad Limburg. Kerkrade is een belangrijke partner binnen het samenwerkingsverband van de zeven gemeenten in de voormalige Oostelijke Mijnstreek. Er zijn veel bedrijventerreinen in Parkstad Limburg die - mits op een professionele wijze beheerd en gemanaged - voor een duurzame economische ontwikkeling kunnen zorgen", stelt Huub Wiermans.

De bedrijventerreinmanager van Parkconsult (Maecon Groep) is opvallend positief over de economische kansen van Parkstad Limburg. In *Limburg Ondernemt* legt hij uit hoe Parkstad door gerichte samenwerking tussen gemeenten en bedrijven een krachtige economische vuist kan maken. "Een collectief is meer dan de som der delen." Huub Wiermans - bedrijfskundige en Register Parkmanager NRP - is binnen de Maecon Groep verantwoordelijk voor het bedrijfsdeel Parkconsult. Wiermans is meer dan twintig jaar werkzaam geweest voor Amerikaanse multinationals in diverse managementfuncties. Samen met bedrijventerreinmanager Jan Lautenslager vormen zij het kloppend hart van Parkconsult, en werken samen met de gemeenten en ondernemers om de bedrijventerreinen collectief 'smoel' te geven. *Region branding & marketing* en samenwerking zijn sleutelwoorden in dit proces. In totaal zijn de bedrijventerreinmanagers Wiermans en Lautenslager actief voor ongeveer twaalfhonderdvijftig bedrijven op drieëndertig bedrijven-

terreinen van de Parkstad gemeenten. In Kerkrade is Wiermans momenteel actief op de bedrijventerreinen Spekholzerheide (revitaliseringsproject), bedrijvenpark Locht (parkmanagement) en Dentgenbach (opstartfase parkmanagement). Op bedrijvenpark Locht is de ondernemersvereniging Parkstad Center zeer actief. De ondernemersvereniging heeft een aantal collectieve projecten gestart, zoals beveiliging, afvalinzameling, bedrijfsopleidingen en marketing & pr van het terrein alsmede een eigen website. Bedrijven, omwonenden en gemeente werken samen om de kwaliteitsuitstraling van het terrein alsmede de woonomgeving op het gewenste niveau te houden.

Collectief

"Door samenwerking en solidariteit krijgen de Kerkraadse en alle andere bedrijventerreinen in Parkstad meer marktkansen", weet Huub Wiermans uit ervaring. "Gelukkig herkent het merendeel van de ondernemers het belang van een collectieve aanpak en een wervende



• Huub Wiermans.

uitstraling van het bedrijventerrein. Wanneer jijzelf een groene tuin hebt, maar de rest een dorre tuin dan kun je zeggen: 'dat raakt me niet'. Maar in dat geval zal het niet meer zo lang duren voordat je eigen tuin er net zo beroerd bij ligt, omdat de eigen groene tuin ook een vruchtbare ondergrond en omgeving nodig heeft om niet te verdorren. Ondernemers die zich daarentegen 'samen pakken', creëren extra power. Een collectief is namelijk veel meer dan de som der delen. Daarom is het zo goed dat de gemeenten Kerkrade, Heerlen, Brunssum, Simpelveld, Voerendaal en Landgraaf op het gebied van bedrijventerreinmanagement de handen op parkstadniveau in elkaar hebben geslagen. Samenwerking bij het beheren van terreinen, regiomarketing, veiligheidsissues en revitalisering van terreinen levert uitein-

delijk voor iedereen winst op. Het is tenslotte niet effectief als iedere gemeente of ieder bedrijf individueel telkens zelf het wiel moet uitvinden."

Pilots camerabewaking

Immiddels heeft het Parkmanagement een aantal collectieve projecten in gang gezet. Twee voorbeelden van projecten die op Parkstadniveau zijn gestart, zijn de collectieve inkoop van energie en telecom. "Dit levert de deelnemende bedrijven een behoorlijk voordeel op. Tevens zijn we bezig met collectieve projecten op het gebied van afvalverzameling, opleidingen, bedrijfshulpverlening en beveiliging. In een andere regio lopen *pilotprojecten* op het gebied van camerabewaking van een bedrijventerrein. Als de resultaten van die pilots voldoen aan de verwachtingen, zullen we voorstellen om camerabewaking ook op diverse bedrijventerreinen in Parkstad in te voeren. Het behalen van *economies of scale* is een belangrijke insteek van ons beleid. Aan de andere kant moet je ook weer niet alles verwachten van schaalvergroting. Bij een bepaalde schaalgrootte bereik je nauwelijks of geen voordelen meer, doordat bijvoorbeeld de coördinatiekosten de pan uit gaan rijzen en de schaalvoordelen daardoor teniet gedaan worden. Daarnaast zijn er lang niet in elke situatie *economies of scale* te behalen. Dit betekent dat voor

bepaalde projecten schaalvergroting voordelig is, terwijl andere zaken beter op kleine schaal uitgevoerd kunnen worden. Daarvoor moet je telkens de beste formule proberen te vinden."

Immens potentieel

Welbeschouwd is de bedrijventerreinmanager vooral een intermediair tussen gemeenten en ondernemers. Dankzij de ondernemersachtergrond weten de Parkconsult bedrijventerreinmanagers heel goed wat ondernemers drijft. "Wij begrijpen als geen ander dat ondernemers met hoge *speed* willen handelen en het liefst alles morgen al geregeld willen hebben", vervolgt Wiermans. "Aan de andere kant proberen wij bij ondernemers begrip te kweken voor de regels, procedures en denkwijze van de gemeenten en de Provincie, want het is duidelijk dat Nederland zonder regels en procedures in een chaos zou ontaarden. Doordat wij als bedrijventerreinmanagers bij de overheden goed de weg kennen, zijn we in staat om bij de gemeenten begrip te kweken voor de ondernemersproblematiek en hierdoor processen te versnellen. We werken bij voortdurend aan verbeteringen en proberen ondernemers te enthousiasmeren voor een collectieve benadering, waarbij onderlinge solidariteit *Leitmotiv* is. Er liggen nog volop kansen, want deze regio heeft echt een immens potentieel!"